

Hải Châu, ngày 09 tháng 4 năm 2021

BÁO CÁO

Kết quả sản xuất kinh doanh và xây dựng đơn vị năm 2020 và phương hướng nhiệm vụ năm 2021 Công ty Cổ phần 319 Miền Trung

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần 319 Miền Trung.

Năm 2020, Ban Giám đốc điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh và xây dựng đơn vị Công ty Cổ phần 319 Miền Trung trong điều kiện công tác thị trường việc làm đã có những chuyển biến tích cực, một số công trình trúng thầu và được cấp trên giao nhiệm vụ thi công một số công trình có quy mô giá trị lớn đã giải quyết phần nào giải quyết khó khăn về việc làm cho một số đơn vị. Đơn vị từng bước ổn định lực lượng tổ chức biên chế, kiện toàn đội ngũ cán bộ các cấp, nội bộ đoàn kết thống nhất quyết tâm thực hiện nhiệm vụ.

Tuy nhiên, năm 2020 là năm đơn vị gặp rất nhiều khó khăn như: Tình hình dịch bệnh Covid - 19 trong nước diễn biến phức tạp, đặc biệt là thành phố Đà Nẵng là tâm điểm của dịch bệnh lần thứ 2, toàn thành phố phải thực hiện cách ly xã hội theo Chỉ thị 16/TT-TTG của Thủ tướng Chính phủ, mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị cơ bản phải tạm dừng thi công; cán bộ, CNV cơ bản làm việc Online tại nhà nên hiệu quả thực hiện nhiệm vụ không được cao, bên cạnh đó thời tiết khí hậu diễn biến phức tạp, mưa lũ Miền Trung kéo dài làm cho công tác thi công một số công trình không thực hiện theo kế hoạch đề ra, cùng với đó những khó khăn, tồn đọng của những công trình cũ để lại lớn, đơn vị phải dồn toàn lực cho công tác khắc phục những tồn tại công trình cũ để nghiệm thu bàn giao, quyết toán, trong khi đó nguồn vốn bảo đảm cho nhiệm vụ sản xuất kinh doanh khó khăn, thị trường việc làm khan hiếm, cạnh tranh gay gắt; năng lực, trang thiết bị, máy móc, con người của đơn vị còn rất yếu, chưa thực sự đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ của đơn vị. Những khó khăn trên đã làm ảnh hưởng không nhỏ đến chất lượng và mức độ hoàn thành nhiệm vụ của đơn vị.

Nắm được đặc điểm trên, Ban Giám đốc điều hành Công ty thực hiện nhiệm vụ SXKD và xây dựng đơn vị đạt được kết quả chủ yếu như sau:

Phần I
ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD VÀ
XÂY DỰNG ĐƠN VỊ NĂM 2020

I. Công tác SXKD

1. Về công tác thị trường việc làm: Trong năm Công ty đã tham gia dự và đề xuất chào giá 07 gói thầu xây lắp. Đã có kết quả trúng thầu 05 gói, với tổng giá trị trúng thầu là 140,193 tỷ đồng.

Thị trường tham gia dự thầu trong năm như sau:

- Thị trường tham gia trong Quân đội 5/7 gói = 71,43% tổng số gói thầu (bằng 53,86% tổng giá trị các gói thầu).

- Số lượng các gói thầu tham gia ngoài Quân đội 2/7 gói = 28,57% tổng số gói thầu (bằng 47,14% tổng giá trị các gói thầu).

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu năm 2020:

TT	Chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	Kế hoạch năm	KQ thực hiện	So sánh với KH (%)
1	Sản lượng	Tr	131.000	131.015	100%
2	Tổng doanh thu	Tr	133.000	133.039	100%
3	Lợi nhuận	Tr	2.400	833,9	35 %
4	Thu hồi vốn	Tr	119.000	149.990	167.9%
5	Lương bình quân	Tr.đ/ng/ tháng	6.028.000	7.450.000	117,1%

2. Về công tác quản lý điều hành thi công

- Đối với công trình Bệnh viện Quân y 87/TCHC: Sau khi Chủ đầu tư có văn bản yêu cầu hoàn thành những công việc còn lại cũng như sửa chữa khắc phục những tồn tại của phần thân Bệnh viện Quân y 87/TCHC, Công ty đã tập trung mọi nguồn lực, vốn, vật tư, vật liệu, nhân lực thi công để sửa chữa, hoàn thiện những hạng mục của công trình để bàn giao cho Chủ đầu tư... Đối với phần hạ tầng Bệnh viện Quân y 87/TCHC đơn vị thi công đã cơ bản hoàn thiện xong các hạng mục công trình, hiện đang tập trung hoàn thiện hồ sơ nội nghiệp để tiến hành bàn giao cho Chủ đầu tư.

- Đối với công trình Gói thầu số 06: “Toàn bộ phần xây dựng và bảo hiểm công trình”, thuộc dự án: “Đầu tư xây dựng, cải tạo, nâng cấp ĐT.284 đoạn từ Lăng Ngâm thị trấn Thừa huyện Thuận Thành, Gia Bình và Lương Tài tỉnh Bắc Ninh”. Ngay sau khi 2 Đội số 3 và số 4 có biểu hiện chậm tiến độ, mất cân đối tài chính, đơn vị đã chủ động bàn giao và tìm đối tác thay thế để tổ chức thi công; khi

2 đối tác vào ký Hợp đồng, tổ chức thi công đến nay công trình đã đẩy nhanh tiến độ thi công cơ bản bảo đảm theo kế hoạch đề ra. Hiện nay đơn vị đang tiếp tục làm việc với Chủ đầu tư, Ban Quản lý dự án để bố trí thêm nguồn vốn cho công trình và quyết tâm tổ chức đẩy mạnh thi công lấy sản lượng, doanh thu cho đơn vị.

- Đối với công trình Cải tạo nút giao thông phía Tây cầu Trần Thị Lý sau khi khởi công cuối tháng 3/2020, đơn vị tập trung chia 2 mũi thi công để bảo đảm tiến độ. Tuy nhiên, sau 1 thời gian thi công, công trình cơ bản không thể thi công do dịch Covid-19 bùng phát tại TP Đà Nẵng trong cuối tháng 7 và tháng 8 năm 2020, bên cạnh đó công trình do vướng mặt bằng thi công và Chủ đầu tư chậm phê duyệt biện pháp tổ chức thi công cộng với đó thời tiết mưa lũ liên tục tại Miền Trung nên không thể triển khai tổ chức thi công theo kế hoạch đã đặt ra, dẫn đến công trình bị chậm tiến độ. Sau khi có cuộc họp giữa UBND thành phố Đà Nẵng, Ban QLDA với các nhà thầu thi công đầu năm 2021 để tháo gỡ những khó khăn vướng mắc, đến nay những vướng mắc cơ bản đã được giải quyết, đơn vị đã tập trung cao độ máy móc, thiết bị, tài chính cho công trình, thi công 3 ca/ngày; với tiến độ hiện nay công trình cơ bản sẽ bảo đảm được tiến độ đã cam kết với Chủ đầu tư.

- Các công trình khác như: Gói thầu XL-19: Xây dựng kè bảo vệ bờ Chi đội kiểm ngư số 3; gói thầu: Xây dựng và cung cấp lắp đặt thiết bị công trình Bệnh viện Quân y 15; gói thầu số 20: Nhà nghỉ kíp ban; Cải tạo nhà ở phòng Hậu cần: Doanh trại fbộ/f375/Quân chủng PK-KQ; gói thầu số 02: Nhà máy A29/Cục kỹ thuật/QC PK-KQ... đơn vị đã hoàn thành và bàn giao cho Chủ đầu tư theo đúng cam kết trong năm 2020.

3. Công tác Tài chính - Kế toán

- Trong năm 2020 chịu tác động rất lớn từ các yếu tố khách quan như dịch Covid, mưa bão kéo dài, tuy nhiên phòng TCKT rất tích cực, chủ động trong thu hồi và khai thác vốn, đặc biệt là vốn từ các chủ đầu tư, chú trọng công tác thu hồi nợ đọng. Trong năm 2020 đã thu hồi vốn được 149,990 tỷ đồng, đạt 126% kế hoạch năm.

- Thực hiện tốt việc huy động từ nguồn vốn vay Ngân hàng và huy động vay cá nhân để đảm bảo cho quá trình sản xuất kinh doanh của đơn vị, Công ty đã được ngân hàng cấp hạn mức tín dụng ngắn hạn, bảo lãnh để đảm bảo nguồn vốn sản xuất.

- Công tác kế toán đã phản ánh kịp thời, chi tiết các khoản nợ phải thu, phải trả, các khoản tạm ứng. Việc theo dõi quản lý nợ được thực hiện tới từng đối tượng, thời gian phát sinh, khả năng thanh toán và khả năng thu hồi công nợ. Tuy nhiên, vẫn chưa xử lý dứt điểm các công nợ còn tồn đọng, các khoản phải thu lâu năm chưa thu hồi được.

- Xác định doanh thu, giá vốn, phân bổ chi phí quản lý theo quy định của chế độ kế toán và chuẩn mực kế toán do Bộ Tài chính ban hành. Trên cơ sở phân

tích các Báo cáo tài chính cập nhật được tình hình và kết quả SXKD chung của từng đơn vị trong kỳ báo cáo.

- Công tác đăng ký, kê khai quyết toán thuế được cập nhật thường xuyên, kê khai thuế vãng lai ngoại tỉnh được thực hiện đầy đủ.

- Công ty cũng đã thanh toán đầy đủ lương cho người lao động và thực hiện đầy đủ nghĩa vụ các khoản đóng góp như Thuế, Bảo hiểm xã hội cho người lao động...

II. Công tác xây dựng đơn vị

Tổ chức tốt việc giáo dục, quán triệt và triển khai thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết, Chỉ thị của Đảng, Kế hoạch, Hướng dẫn của cấp trên và Nghị quyết, nhiệm vụ của Công ty đến mọi cán bộ, CNV, người lao động.

Thực hiện xét, đề nghị điều động, bổ nhiệm, đề bạt, sử dụng đúng quy trình, quy chế công tác cán bộ. Năm 2020 đã bổ nhiệm cán bộ cho 04 đồng chí cán bộ (01 Trưởng phòng, 02 Phó Trưởng phòng, 01 đ/c Giám đốc CN).

Công ty đã làm tốt công tác giáo dục quán triệt các Chỉ thị, Quy định, Hướng dẫn, Công văn, Chỉ thị, Quy định của cấp trên về công tác xây dựng chính quy, chấp hành kỷ luật, Pháp luật, nội quy, quy định tới mọi cán bộ, CNV, người lao động. Kết quả đa số cán bộ, công nhân viên đều chấp hành nghiêm Điều lệnh, Điều lệ, chế độ quy định của Quân đội, nội quy Công ty, đơn vị bảo đảm an toàn tuyệt đối cho người và phương tiện.

- Về kết quả xây dựng các Quy chế, Quy định trong năm 2020: Công ty đã chủ động xây dựng, sửa đổi, bổ sung, ban hành các Quy chế, Quy định phục vụ kịp thời cho công tác quản lý điều hành sản xuất kinh doanh và xây dựng đơn vị như: Quy chế cấp phát vốn phụ vụ thi công, Quy chế tiền lương, Quy định chi phí công tác và quản lý sử dụng xe ô tô...tạo sự thống nhất thực hiện trong toàn đơn vị.

- Về công tác bảo đảm Hậu cần đời sống được duy trì thường xuyên, bếp ăn bảo đảm sạch sẽ, hợp vệ sinh. Quản lý chặt chẽ 755,2m² đất quốc phòng. Tổ chức tuyên truyền, vận động và duy trì có hiệu quả công tác phòng chống dịch bệnh Covid - 19 tại đơn vị. Qua đợt dịch lần thứ 2 tại địa bàn TP Đà Nẵng, đơn vị đã chủ động làm tốt công tác ứng phó xử lý, ngăn ngừa có hiệu quả dịch bệnh. 100% cơ quan, đơn vị, cá nhân an toàn tuyệt đối về mọi mặt, không có dịch bệnh xâm nhập vào đơn vị.

- Về công tác kỹ thuật được duy trì và thực hiện có chất lượng. Thường xuyên làm tốt công tác kiểm kê, điểm nghiệm trang bị vật tư, phương tiện xe máy không để mất mát, hư hỏng, xuống cấp. Thực hiện có hiệu quả các mục tiêu cuộc vận động “Quản lý, khai thác vũ khí trang bị an toàn, tiết kiệm và an toàn giao thông”.

III. Những hạn chế, khuyết điểm

- Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh của Công ty tuy đạt so với kế hoạch đề ra, song mức hoàn thành chưa cao.

- Công trình Bệnh viện Quân y 87/TCHC do thi công chất lượng kém, nên mặc dù Công ty đã bỏ rất nhiều công sức, kinh phí sửa chữa, nhưng công trình vẫn còn khá nhiều những tồn đọng vướng mắc về chất lượng công trình, chủng loại vật tư, vật liệu, hồ sơ KCS... và còn phải tiếp tục khắc phục nhiều nội dung, mới có thể bàn giao được công trình cho Chủ đầu tư... Số tiền bỏ ra khắc phục những tồn tại trên không nhỏ, ảnh hưởng rất lớn đến hiệu quả công trình, hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị.

- Việc hoàn thiện hồ sơ pháp lý, hồ sơ nội nghiệp một số công trình đã thi công trước đây tiến độ chậm, nguyên nhân do phải hoàn thiện lại, có những phần việc phải hoàn thiện lại từ đầu, cán bộ làm hồ sơ trước đây đã nghỉ nên rất khó cho việc hoàn thiện hồ sơ công trình phục vụ quyết toán, cũng như thanh kiểm tra. Dẫn đến gây tổn kém thời gian, công sức cán bộ, nhân viên, tiền của đơn vị.

- Một số Đội trưởng, Đội phó còn rất yếu kể cả về biện pháp thi công, kinh nghiệm thi công; năng lực tài chính thi công yếu; các phương tiện, máy móc thi công không có, còn chủ yếu đi thuê nên ảnh hưởng đến tiến độ, chất lượng công trình.

- Công tác bàn giao Người đại diện theo pháp luật của Công ty kéo dài do vướng mắc tồn đọng về công tác tài chính, làm ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh của đơn vị. Còn để hiện tượng có văn bản đòi nợ vượt cấp gửi Tổng công ty, làm ảnh hưởng đến uy tín, thương hiệu Công ty.

- Vai trò của cán bộ chủ trì còn có cơ quan, đơn vị chưa thực sự được phát huy cao, công tác tham mưu còn hạn chế; công tác quán triệt giáo dục nâng cao nhận thức, ý thức trách nhiệm cho cán bộ, đảng viên, nhân viên ở một số cơ quan, đơn vị còn chưa thường xuyên, liên tục.

- Việc quan tâm đến công tác vệ sinh an toàn lao động trên công trình của một số đơn vị sản xuất còn chưa chú trọng, mang mặc bảo hộ lao động của công nhân có lúc còn chưa thường xuyên, công tác an toàn lao động chưa được các cơ quan, đơn vị chú trọng, quan tâm kiểm tra chấn chỉnh.

Đánh giá chung: Công tác thị trường việc làm có sự tiến triển, Công ty hoàn thành và hoàn thành tốt một số chỉ tiêu kế hoạch được giao trong năm 2020 như thu hồi vốn, tiền lương. Tuy nhiên lợi nhuận của đơn vị chưa đạt theo kế hoạch được giao nguyên nhân do sản lượng, doanh thu đạt thấp dẫn đến thu không đủ để bù đắp được chi phí quản lý của đơn vị.

Phần II

KẾ HOẠCH SXKD VÀ XÂY DỰNG ĐƠN VỊ NĂM 2021

*** Đặc điểm tình hình**

Năm 2021, Công ty tiếp tục nhận được sự lãnh đạo, chỉ đạo, trực tiếp, thường xuyên của Thường vụ Đảng ủy, HĐTV, Ban Giám đốc cùng các cơ quan Tổng công ty sát sao theo dõi giúp đỡ đơn vị cả về công việc, lẫn ủng hộ tinh thần. Đơn vị sau khi ổn định tình hình, cơ cấu tổ chức biên chế Công ty dần đi vào ổn định, đại đa số cán bộ cơ bản đều yên tâm công tác, gắn bó, trách nhiệm, có động lực, tinh thần phấn đấu, đoàn kết thống nhất cao với các chủ trương của Công ty. Cùng với đó đơn vị có một số công trình chuyển tiếp gói đầu cho năm 2021 làm tiền đề, đơn vị phấn đấu hoàn thành nhiệm vụ được giao.

Tuy nhiên năm 2021 là năm nhiệm kỳ mới, nhân sự các bộ, các ngành, chính quyền địa phương có sự thay đổi lớn, tác động trực tiếp đến thị trường việc làm của đơn vị. Thị trường việc làm trong Quân đội, thị trường có nguồn vốn Nhà nước ngày càng cạnh tranh gay gắt, quyết liệt; cùng với đó nguồn vốn bảo đảm cho hoạt động sản xuất, kinh doanh của đơn vị rất khó khăn, đa số vốn vay ngân hàng của đơn vị hiện nay là tín chấp. Một số công trình trọng điểm có giá trị lớn phải hoàn thành và bàn giao trong năm 2021, sức ép tiến độ thi công, nguồn vốn đảm bảo lớn, sẽ tác động không nhỏ đến việc hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của đơn vị. Bên cạnh đó tình hình thiên tai, lũ lụt diễn biến ngày càng phức tạp, khó lường; tình hình dịch bệnh nhất là dịch Covid-19 chưa có dấu hiệu suy giảm, ngày càng lây lan mạnh trên khắp thế giới, mức độ nguy hiểm ngày càng cao, sẽ tác động không nhỏ đến việc hoàn thành nhiệm vụ chính trị trọng tâm của đơn vị.

Với đặc điểm tình hình trên, Ban Giám đốc Công ty xác định một số phương hướng, nhiệm vụ, giải pháp như sau:

I. Phương hướng nhiệm vụ

Tăng cường tìm kiếm việc làm, duy trì và phát triển mối quan hệ với các Chủ đầu tư, các thị trường truyền thống và thị trường mới mở để bảo đảm cho sự phát triển bền vững của Công ty. Tập trung vào các thị trường Quân đội và thị trường có nguồn vốn Nhà nước như: Thị trường Quân chủng Hải quân; Quân chủng PK-KQ; Quân khu 5, Tổng cục Hậu cần, Binh đoàn 15, thị trường thành phố Đà Nẵng và thị trường các tỉnh Khánh Hòa, một số thị trường khác... Mạnh dạn sẵn sàng tham gia một số ngành nghề kinh doanh mới đem lại lợi nhuận cao cho đơn vị, hỗ trợ một phần cho ngành nghề kinh doanh truyền thống của đơn vị khi gặp khó khăn.

Tăng cường công tác quản lý, điều hành thi công, công tác kiểm tra, giám sát của Chỉ huy Công ty và các cơ quan, nâng cao chất lượng, tiến độ thi công,

hoàn thành đúng cam kết đối với Chủ đầu tư. Thi công có lãi, bảo toàn và phát triển nguồn vốn, bảo đảm cam kết tỷ lệ chia cổ tức cho các cổ đông.

Tập trung đầu tư mua sắm xe máy trang thiết bị thi công nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh và đáp ứng nhiệm vụ thi công các công trình, đặc biệt là công trình có quy mô lớn, bằng nhiều nguồn vốn khác nhau.

Tiếp tục nghiên cứu, xây dựng, bổ sung và hoàn thiện các Quy chế, Quy định của đơn vị, tạo sự đồng thuận nhất trí cao trong công tác lãnh đạo, chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh và xây dựng đơn vị. Lấy các Quy định, Quy chế làm kim chỉ nam cho mọi hoạt động, là cơ sở pháp lý để quản lý, điều hành đơn vị; đồng thời để nâng cao hơn nữa ý thức tinh thần trách nhiệm, chất lượng, hiệu quả, hiệu suất, mức độ hoàn thành nhiệm vụ của cán bộ, nhân viên.

Đẩy mạnh công tác giáo dục, tuyên truyền, phổ biến pháp luật, động viên tư tưởng, xây dựng bản lĩnh chính trị vững vàng, mỗi đoàn kết thống nhất cao từ trên xuống dưới, phát huy dân chủ, trách nhiệm, quyền, lợi ích cá nhân và tập thể, bảo đảm tốt đời sống, các chế độ chính sách đối với người lao động. Xây dựng đơn vị chính quy, chấp hành nghiêm kỷ luật, pháp luật, bảo đảm an toàn tuyệt đối về mọi mặt.

II. Mục tiêu, giải pháp thực hiện

1. Nhiệm vụ SXKD

a) Chỉ tiêu

Năm 2021 toàn Công ty phấn đấu hoàn thành và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu đề ra:

Giá trị SL (không VAT): 250,000 tỷ đồng

Doanh thu: 237,310 tỷ đồng

Lợi nhuận trước thuế: 3,319 tỷ đồng.

Thu hồi vốn: 180 tỷ đồng.

Tiền lương bình quân đạt: 8.330.000đ/ng/tháng.

Thực hiện các khoản đóng góp, nộp ngân sách, bảo đảm chia cổ tức theo đúng quy định.

b) Một số giải pháp

- Phát huy tốt các mối quan hệ sẵn có, chủ động tiếp cận, bám sát, đi sâu, tạo sự kết nối chặt chẽ với các Chủ đầu tư, các công trình dự án, đồng thời mạnh dạn tiếp cận một số thị trường mới mở có lợi nhuận cao, phù hợp với năng lực, trình độ, kinh nghiệm và trang thiết bị thi công của đơn vị. Tiếp tục tạo điều kiện thuận lợi có cơ chế khuyến khích, động viên cán bộ, nhân viên tìm kiếm được việc làm.

- Tiếp tục quan tâm, đầu tư xây dựng uy tín, thương hiệu hơn nữa của Công ty, đặc biệt chú trọng xây dựng quảng bá hình ảnh, thương hiệu Công ty, khẳng

37
TY
LÂN
3
RUNG
P. Đ

định cam kết về chất lượng, kỹ mỹ thuật, tiến độ thi công công trình, an toàn vệ sinh lao động đối với các Chủ đầu tư, không để có văn bản nhắc nhở. Các cơ quan chuyên môn phối hợp với các đơn vị sản xuất lập tiến độ xây dựng công trình, chủ động đôn đốc, kiểm tra, giám sát tiến độ; có biện pháp khắc phục kịp thời những tồn tại trong quá trình thi công.

- Đối với những công trình trọng điểm, công trình mới mở Ban Giám đốc Công ty trực tiếp chỉ đạo cơ quan chuyên môn phối hợp với các đơn vị sản xuất lập tiến độ xây dựng công trình, chủ động đôn đốc, kiểm tra, giám sát theo dõi tiến độ; khi các công trình có biểu hiện chậm tiến độ, chủ động đề xuất các biện pháp xử lý đẩy nhanh tiến độ thi công đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ, kiên quyết không để chậm tiến độ do lỗi chủ quan, không để có đơn thư, văn bản của Chủ đầu tư, khách hàng. Quyết tâm phấn đấu công trình Cải tạo nút giao thông phía Tây cầu Trần Thị Lý và công trình Đầu tư xây dựng, cải tạo, nâng cấp ĐT.284 Bắc Ninh hoàn thành trong năm 2021.

- Để nâng cao hơn nữa công tác quản lý điều hành SXKD, Công ty chủ trương tăng cường đầu mỗi Chi nhánh từ 03 lên 05 Chi nhánh; mỗi Chi nhánh có từ 01 - 03 Đội trực thuộc và giảm dần các đầu mối các Đội trực thuộc Công ty; nhằm phân cấp quản lý, quản lý chặt chẽ hơn những công trình nhất là các công trình ở xa đơn vị, đồng thời để phát huy tính chủ động, tự chủ trong công tác quản lý, điều hành và nâng cao khả năng tìm kiếm việc làm, hiệu quả sản xuất kinh doanh, tăng khả năng cạnh tranh, tự làm, tự chịu trách nhiệm về kết quả sản xuất kinh doanh của các Chi nhánh, phù hợp với định hướng phát triển dài hạn của Công ty trong thời gian tới.

- Tập trung giải quyết tốt vấn đề về tài chính đáp ứng kịp thời cho nhiệm vụ SXKD; đẩy mạnh công tác nghiệm thu thanh toán, điều chỉnh phát sinh, điều chỉnh giá, thu hồi vốn các công trình đã hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng; sử dụng nguồn vốn luân chuyển hợp lý cho các công trình hạn chế đến mức thấp nhất vay vốn Ngân hàng. Đẩy mạnh công tác hoàn thiện hồ sơ, sổ sách, hóa đơn chứng từ kế toán; xác định và giải quyết dứt điểm tồn đọng về tài chính của các cá nhân đối với đơn vị, tổ chức hoạch toán chi phí, xử lý tiền mặt tồn quỹ, các khoản treo tạm ứng.

- Về công tác đầu tư: Chỉ đạo Phòng Đầu tư lập phương án đầu tư kinh doanh những dự án khả thi, những dự án, ngành nghề có vốn đầu tư thấp, mang lại hiệu quả, lợi nhuận tức thời, đồng thời chủ động nghiên cứu phát triển thêm một số dự án, ngành nghề tiềm năng để liên kết, liên doanh đầu tư mang lại lợi ích lâu dài cho đơn vị.

2. Công tác xây dựng đơn vị vững mạnh toàn diện

- Tập trung giáo dục, quán triệt cho cán bộ, CNV, người lao động nhận thức sâu sắc quan điểm đường lối chủ trương của Đảng, chính sách và pháp luật của Nhà nước, nhiệm vụ của Quân đội, nhiệm vụ của đơn vị. Tổ chức tốt công tác huấn luyện, giáo dục chính trị, giáo dục phổ biến Pháp luật cho các đối tượng. Tập trung đẩy mạnh việc duy trì nề nếp chế độ thi đua ở các cấp; tạo ra không khí thi đua sôi nổi thúc đẩy các hoạt động sản xuất kinh doanh và các mặt hoạt động khác của đơn vị.

Thực hiện tốt quy chế dân chủ ở cơ sở, nâng cao chất lượng các buổi đối thoại dân chủ ở cơ quan, đơn vị, tạo một đoàn kết thống nhất cao trong đơn vị; nâng cao công tác bảo vệ chính trị nội bộ. Chủ động phối hợp với cấp uỷ, chính quyền địa phương nơi đóng quân thực hiện tốt công tác dân vận, công tác chính sách hậu phương Quân đội, công tác “Đền ơn đáp nghĩa” góp phần giữ vững an ninh chính trị, TTATXH trên địa bàn, gắn xây dựng đơn vị an toàn với địa bàn an toàn.

Thường xuyên kiện toàn quân số các cơ quan, đơn vị sản xuất; thu hút, tuyển dụng nhân sự có chất lượng cao từ bên ngoài vào; điều động, bổ nhiệm, miễn nhiệm, cho thôi việc đối với cán bộ, CNV, người lao động theo thẩm quyền bảo đảm phục vụ tốt cho nhiệm vụ sản xuất, kinh doanh nhất là công trình trọng điểm, công trình yêu cầu gấp về tiến độ.

Duy trì chặt chẽ mọi nề nếp, chế độ xây dựng chính quy, chấp hành kỷ luật, Pháp luật, bảo đảm an toàn tuyệt đối khi tham gia giao thông, an toàn trong lao động.

Thường xuyên quan tâm chăm lo đến vật chất, tinh thần cho người lao động; bảo đảm tốt các tiêu chuẩn chế độ ăn ca, chính sách bảo hiểm, bảo hộ lao động, việc làm, nơi ăn, chốn ở, nơi sinh hoạt, khám chữa bệnh cho cán bộ, CNV, người lao động. Thực hiện tốt công tác tiền lương, thưởng, nâng cao hơn nữa đời sống, thu nhập cho người lao động. Quản lý chặt chẽ 755,2m² đất quốc phòng, thường xuyên duy tu, bảo dưỡng vận hành tòa nhà văn phòng làm việc.


Thực hiện tốt công tác bảo đảm kỹ thuật cho các nhiệm vụ; triển khai thực hiện tốt các mục tiêu “Cuộc vận động 50”. 100% các xe, phương tiện máy móc, thiết bị thi công công trình bảo đảm hệ số kỹ thuật, khai thác vận hành có hiệu quả và bảo đảm an toàn tuyệt đối các trang thiết bị máy móc thi công.

* **Kiến nghị:**

- Hiện nay đơn vị đang tích cực tìm kiếm việc làm ở thị trường truyền thống và mở rộng một số thị trường mới mở, có nhiều cơ hội và tiềm năng lớn; tuy nhiên việc làm của đơn vị vẫn còn thiếu, chưa đáp ứng đủ cho các đầu mối của đơn vị. Do vậy Công ty 319 Miền Trung kính đề nghị Thủ trưởng Tổng công ty tiếp tục hỗ

trợ cho Công ty 319 Miền Trung trong công tác tìm kiếm thị trường việc làm, để đơn vị vượt qua khó khăn trong giai đoạn hiện nay và phát triển trong thời gian tới.

Trên đây là Báo cáo kết quả xuất kinh doanh năm 2020 và phương hướng kế hoạch công tác SXKD năm 2021 của Công ty. Đề nghị Đại hội đồng cổ đông xem xét cho ý kiến và thông qua để triển khai thực hiện.

Trân trọng cảm ơn! 

Nơi nhận:

- Đại biểu cấp trên;
- HĐQT, Ban GD Cty;
- Các cổ đông;
- Lưu: VT, Ban Thư ký HĐQT. V25.

GIÁM ĐỐC



Đại tá Mai Hữu Quân